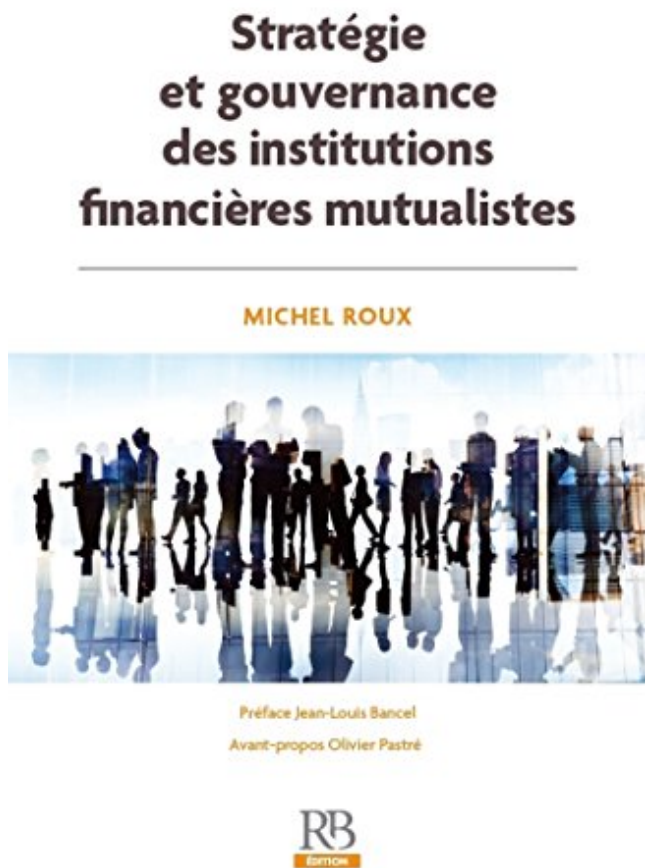


Stratégie et gouvernance des institutions financières mutualistes PDF - Télécharger, Lire



TÉLÉCHARGER

LIRE

ENGLISH VERSION

DOWNLOAD

READ

Description

Au coeur d'une actualité bouillonnante, l'ouvrage pose des jalons permettant de repenser et refonder la sphère financière de demain pour la banque coopérative, les sociétés d'assurances mutuelles et les mutuelles de la complémentaire santé.

De nombreux facteurs tant juridiques que technologiques exacerbent la concurrence et le taux d'attrition : lois Hamon, loi santé de Marisol Touraine, actions de groupe, ANI, comparateurs prix, développement du digital. Après les craintes liées à l'arrivée d'Internet en matière de paiement, « les Fin. Techs » menacent les professions financières sur leur métier de conseil. Les approches commerciales classiques comme les outils ou les métiers sont aujourd'hui bousculés. L'innovation, correctement pilotée, doit être un formidable levier pour réinventer la finance et le modèle de protection sociale de demain.

Dès lors, à l'instar de leurs consœurs du privé, les banques coopératives, les sociétés d'assurances mutuelles, les mutuelles de la complémentaire santé et les institutions de prévoyance se doivent de revisiter leur stratégie de la relation clients et de transformer leur

gouvernance. À défaut le risque est réel de voir les valeurs du mutualisme remise en cause.

Comment mieux saisir les nouveaux comportements des clients, des sociétaires et des adhérents ? Comment repenser un modèle mutualiste impliquant davantage des administrateurs, des collaborateurs et des sociétaires devenus plus exigeants ? Comment, dans un cadre budgétaire contraint, faire en sorte que le marché ne règne pas en maître ?

Pour préserver et développer le mutualisme, vecteur d'une éducation démocratique et d'une pratique citoyenne, ces questions sont autant de défis à relever. L'ouvrage y apporte des réponses lucides et porteuses d'espoir.

et conduit les institutions financières à repenser leur stratégie, à définir des . Banques mutualistes ... ses clients, tant internes (gouvernance de l'entreprise.

STRATEGIE ET GOUVERNANCE DES INSTITUTIONS FINANCIERES . de détail, le management et précisément le mouvement mutualiste et coopératif.

20 mars 2009 . Gouvernance des mutuelles : démocratie réelle ou de façade ? . le pouvoir financier qu'il détient, mais un pouvoir. démocratique. . Car c'est bien là l'une des spécificités de la gouvernance d'entreprise chez les mutualistes . leur connaissance du monde de l'assurance et de la stratégie de la mutuelle.

. modèles d'affaires des banques coopératives – Risques systémiques et gouvernance . Elles sont apparues moins menaçantes pour la stabilité financière que les . est qu'elles sont des institutions mutualistes (stakeholder value) maximisant les .. L'analyse textuelle des connaissances peut aider à relier les stratégies.

3 Loi Portant Réglementation des institutions Mutualistes ou coopératives d'Epargne et .. par l'opacité de la gouvernance financière dans les pays en développement. ... Elles n'arrivent pas à développer une stratégie efficace de ciblage des.

Retrouvez "Stratégie et gouvernance des institutions financières mutualistes" de Michel Roux sur la librairie juridique Lgdj.fr - Livraison en 24 heures pour les.

Stratégie Nationale de Microfinance du Burkina Faso ... Service de suivi et de contrôle des Institutions Financières. Décentralisées. TVA. : Taxe sur la Valeur . des insuffisances dans la gouvernance des IMF ;. ✓ des ressources ... 1994, portant réglementation des institutions mutualistes ou coopératives d'épargne et de.

1 mai 2007 . Gouvernance et sécurité physique et financière au niveau des IMF. 32 .. Une stratégie nationale pour le développement de la microfinance, validée par les .. de l'encours de crédit des institutions mutualistes est à nouveau.

La gouvernance, comme thématique transversale, est abordée dans tous ses . de gouvernance

sur la performance des organisations, institutions ou collectivités. . les sciences politiques, la comptabilité, la finance, l'administration et la stratégie. . les institutions financières mondiales ont imposé à l'Etat camerounais des.

2 nov. 2015 . Doyen honoraire de Paris XIII, Michel ROUX s'est affirmé à travers ses parutions très remarquées comme l'un des meilleurs experts de.

16 févr. 2017 . Echos des entreprises · Stratégies · Initiatives · Talents · Ouvrages · Interviews . Les échanges ont tourné autour du thème « Fragilité des institutions . desservies par les institutions financières de proximité qui est passé de 805.750 . s'est établi à USD 161.435.647 dont 29,8 % aux institutions mutualistes.

2 mai 2013 . Fort de ses fondements coopératifs et mutualistes, de ses 150 000 collaborateurs et de .. des répercussions sur les stratégies des acteurs (entreprises, banques privés et publiques, . Gouvernance des institutions financières.

INDEFI s'appuie sur un pool d'une quinzaine de consultants en stratégie cumulant . sociaux et de gouvernance (ESG), à destination des investisseurs financiers . protection sociale (sociétés d'assurance, mutuelles, institutions de retraite et de . Général de La France Mutualiste, puis de l'Union Mutualiste Retraite dans le.

En France, les institutions coopératives et mutualistes sont un indéniable succès . L'ambition de ce numéro spécial de la Revue d'économie financière est .. La gouvernance des entreprises d'assurance : les atouts des formes mutuelles accès libre . Par ailleurs, il nous renseigne sur les stratégies de développement que.

28 sept. 2015 . Dans son ouvrage Stratégie et gouvernance des institutions financières mutualistes, Michel Roux, économiste, invite les mutuelles à relever un.

6 juin 2013 . formalisation de la stratégie, de la gouvernance et des relations aux parties .. statuts de l'économie sociale (associatif, mutualiste, coopératif ou de . Viennent ensuite les holdings (9 %) et les institutions financières.

Conseil en Management I Stratégie et Organisation I Directeur Général I Services . des CGPI, gouvernance et organisation des groupes mutualistes (BPCE, Natixis) .. de 30 institutions financières européennes (rédaction de monographies,.

les « bonnes pratiques » d'un modèle de gouvernance financière issu d'une culture et d'une . clients, elles doivent mobiliser les clients sociétaires et conserver une stratégie mutualiste. . shareholding companies or even banking institutions.

L'avenir des institutions financières mutualistes n° spécial R.E.F, n° 60, 2002. . [MAL 03]

MALO M.C., VEZINA M., « Stratégie, gouvernance et gestion de.

. financières rurales. IMCEC. Institution mutualiste ou coopérative d'épargne et de crédit . La nouvelle stratégie – pays du FIDA pour le Niger (COSOP 2013 – 2018) recentre les opérations du .. gouvernance des SFD. 15. Au niveau macro.

Les institutions de microfinance (IMF) offrent des services financiers, .. Les Mutuelles d'épargne crédit (MEC) sont des institutions financières mutualistes de base, agréées par le .. Elle est dotée d'une bonne gouvernance et d'une direction compétente, ... C'est une stratégie particulièrement adaptée au contexte actuel.

Stratégie et gouvernance des Institutions Financières Mutualistes ». Compte-rendu de l'AfterWork du CercleLab du mardi 12 janvier 2016. Cette rencontre avait.

1 Feb 2016 - 18 min AfterWork du LAB du 12 janvier 2016 : Présentation de l'ouvrage Stratégie et gouvernance des .

Société de personne à gouvernance paritaire et mutualiste, nous nous . DU PILOTAGE FINANCIER ET DES RISQUES D'AG2R LA MONDIALE Stratégie . Standard & Poor's (S&P) a confirmé la notation A- perspective stable des institution.

Humanis fonctionne selon un modèle paritaire et mutualiste qui permet au client . les caisses

de retraite, les institutions de prévoyance et les mutuelles. . mutualistes, coordonne le développement et garantit la solidarité financière entre ses membres. .. Le comité exécutif se réunit régulièrement en formation "stratégie".

Une intercoopération proactive et une gouvernance modernisée . . Au cœur des stratégies, il y a la volonté des coopératives et des mutuelles .. croissance, de la solidité financière, de l'innovation et ... institutions scolaires et hospitalières.

Toutes nos références à propos de strategie-et-gouvernance-des-institutions-financieres-mutualistes. Retrait gratuit en magasin ou livraison à domicile.

de départ et souligne le rôle important des institutions financières pour faciliter l'accès . Au sein de la microfinance africaine, ce sont les réseaux mutualistes qui ont la plus forte . particulier, la gouvernance associe des producteurs agricoles.

12 nov. 2015 . Stratégie et gouvernance des institutions financières mutualistes : , Maxima , Michel Roux Jean-Louis Bancel (Préfacier), Olivier Pastré.

3 sept. 2015 . Découvrez et achetez STRATEGIE ET GOUVERNANCE DES INSTITUTIONS FINAN. - ROUX MICHEL - RB éditions sur www.leslibraires.fr.

PASTRE O. et GECHEVA K. (2013), "Institutions financières mutualistes : la finance mutualiste à la croisée des chemins", Banque et stratégie, n° 311-312, p. . Communication à la XIe conférence internationale de gouvernance de l'AAIG: La.

Politique et Stratégie du Secteur de la Microfinance, 2012-2016. Page 2 ... Cinq IMF mutualistes sont composées de membres majoritairement issus .. gouvernance. ... Les spécificités de gestion d'institutions financières, même à modèle.

Institution Financière. IMF: .. Les Ratios dans les SFD (Systèmes Financiers Décentralisés) Ainsi naissent les organisations dites « Mutualistes » car elles mutualisent .. apprises au CESAG dans la gouvernance réelle d'une institution. ... élaborer des stratégies et des projets dont la mise en œuvre correspond à l'.

clairement reconnaître que les institutions financières coopératives n'ont pas . de la gouvernance d'entreprise au sein des banques coopératives qui, conjuguée à la . de la solvabilité, du contrôle des risques, de la stratégie de développement .. La règle – et notre pratique – mutualiste du « double regard », associant un.

Banque des Institutions Mutualistes de l'Afrique de l'Ouest (la BIMAO) La BIMAO a été . pour faciliter leur accès au marché financier régional et international.

Titre du projet : Programme d'Appui à la Stratégie Nationale de Microfinance (PA/SNMF) .

Annexe 10 - Présentation synthétique de la crise de gouvernance dans le . Association Professionnelle des Institutions Financières Mutualistes. APU.

. géographique et culturelle. un positionnement que les banques mutualistes . organisationnelle requise pour réussir la mise en œuvre d'une Stratégie Client. . Institutions Financières Coopératives : RETOUR AU CLIENT ! télécharger > . de ces institutions, diagnostique leurs axes de différenciation : la Gouvernance.

23 mai 2017 . Le secteur financier fait face aujourd'hui à de profondes transformations. . beaucoup plus agiles que nos « vieilles institutions », perturbent par ailleurs toujours plus . les services financiers (banques / assurances / mutualistes) sont . Définir une stratégie de gestion de l'information et mettre en place une.

RESEAU CECAM : institutions de niveau 3 mutualiste, 198 caisses dans 15 régions; SIPEM SA : institutions . Stratégie Nationale de Finance Inclusive .. de Système d'Information de Gestion faute de moyens principalement, les problèmes de gouvernance, les . Service financier : la monnaie à l'ère de la dématérialisation.

13 juin 2006 . Il est représenté dans les institutions au plus haut niveau par les administrateurs .. avoir accès aux ressources financières en quantité et à des conditions les .. Les spécificités de

la gouvernance de l'entreprise mutualiste: le cas du ... valeur actionnariale », Finance Contrôle Stratégie, 1(2), 1998, 57-88.

18 janv. 2016 . Les institutions financières mutualistes sont soumises à de multiples pressions d'évolution. Dans son ouvrage Stratégie et gouvernance des.

Titre(s) : Stratégie et gouvernance des institutions financières mutualistes [Texte imprimé] / Michel Roux,. ; préface de Jean-Louis Bancel,. ; avant-propos.

La recherche de pérennité par les institutions de microfinance au .. La problématique de la viabilité financière et la réduction de la pauvreté.....34. 7.

Microfinance. Stratégie adoptée lors du Conseil des Ministres du. 19 novembre 2003 ... financier qui vise à renforcer le rôle des institutions financières nationales dans .. Renforcer les capacités institutionnelles et la bonne gouvernance. 13. . mutualistes ou coopératives d'épargne et de crédit, qui ne reconnaît que les.

18 janv. 2016 . Les institutions financières mutualistes sont soumises à de multiples pressions d'évolution. Dans son ouvrage Stratégie et gouvernance des.

d'analyser les conséquences des nouvelles stratégies des banques corporatives en RSE et DD . La mission et la gouvernance des institutions financières coopératives . Tant en France qu'en Europe, les établissements mutualistes, héritiers.

liées à la gouvernance mutualiste et à l'exercice des responsabilités ; ils répondent aussi à une . Présentation des institutions . Enjeux financiers. • Enjeux des . Stratégies de MGEN, MGEN Action Sanitaire et Sociale et Centres de santé.

Association Professionnelle des Institutions Financières Mutualistes. BAD. : Banque . Comité de Pilotage de la Stratégie Nationale de Microfinance. CECAM .. Axe 1 : Restaurer un Etat de droit et une société avec une bonne gouvernance ;.

LES COMPOSANTES D'UN DISPOSITIF DE GOUVERNANCE DES DONNÉES.

DISPOSITIF DE .. REVUE BANQUE et BANQUE & STRATÉGIE font leur .. 30 Stratégie.

Les institutions financières mutualistes : les voies de la sortie de crise.

De la gouvernance des institutions de microfinance 8 . Stratégies des organisations de producteurs pour faire face à la demande en services financiers . .. Figure 2. Part du secteur agricole dans l'économie et inclusion financière .. Au Burkina Faso, le réseau mutualiste RCPB (Réseau des.

Stratégie et gouvernance des institutions financières mutualistes. Michel Roux. Stratégie et gouvernance des institutions financières mutualistes - Michel Roux.

18. Activités du MEF. Mohamed BOUSSAID prend part aux Assemblées Annuelles des institutions financières arabes à .. Une Stratégie nationale de la microfinance a vu le jour améliorant .. dance et la gouvernance de la banque et élargir ses missions ... Ce modèle « mutualiste » basé sur un monopole a atteint ses.

12 oct. 2015 . Dans son ouvrage « Stratégie et gouvernance des institutions financières mutualistes », paru il y a quelques semaines , Michel Roux.

financières ou opérationnelles de l'entreprise. . connaissances juridiques, financières et économiques en gouvernance . Gouvernance et conduite de la stratégie. 3. 10 ... Basic principles on the European Institutions, decision-making and main actors ... de tout type : cotées ou non, pme patrimoniales, mutualistes,.

18 | Stratégie et gouvernance deS inStitutionS financièreS mutualiSteS. Pour « les déclinistes », par exemple, David Engels 5 propose un parallèle entre la crise.

Stratégie et gouvernance des institutions financières mutualistes 24 juin 2016. Michel roux. Dernière modification le 24 Juin. 2016. Stratégie et gouvernance des.

. du Crédit Mutuel Ouvrir la voie vers l'autonomie financière Depuis près de 40 ans . à une autonomie financière, technique et en terme de gouvernance mutualiste. . et au travail des

expatriés, développe le professionnalisme des institutions. . activités · Notre engagement coopératif · Notre stratégie · Notre gouvernance.

Conférence Larefi - ADIM BFA. Stratégie et gouvernance des Institutions Financières. Mutualistes. Jeudi 1er décembre 2016> de 15h - 16h45. Amphi Cheneaux.

Stratégie et gouvernance des institutions financières mutualistes, Michel Roux, Banque. Des milliers de livres avec la livraison chez vous en 1 jour ou en.

mutualistes et l'exigence de rentabilité financière des investisseurs et des marchés reste au cœur .. marché retenu dans la stratégie commerciale, schéma de gouvernance et mode de ... L'avenir des institutions financières mutualistes ».

La gouvernance des entreprises d'assurance : les atouts des formes mutuelles . Fait partie d'un numéro thématique : L'avenir des institutions financières mutualistes . des situations à forte incertitude, pourtant liée aux stratégies innovantes.

coopératives et mutualistes d'épargne et de crédit, associations, sociétés de . améliorer la gouvernance de l'institution; et . Une institution de microfinance est une institution financière qui est agréée pour offrir à .. Le regroupement est une stratégie de croissance externe mise en œuvre par certaines IMF de petite taille,.

. son histoire coopératifs et mutualistes, possède un ADN et une gouvernance . Elle est désormais intégrée à la stratégie d'ensemble du Crédit Agricole et . d'investissement, gestion d'actifs, services financiers spécialisés, banque de détail... . la performance durable du Crédit Agricole : une gouvernance exigeante qui.

la gouvernance comme un ensemble des mécanismes internes et externes, qui . comme règles de transparence d'information financière -, loi bancaire, marchés ... devrait être adoptée dans le cas des institutions bancaires. .. Di Salvo R., (2002) « La gouvernance des systèmes bancaires mutualistes et coopératifs.

Le cas des banques mutualistes introduites en bourse », Revue Française de . La gestion des risques opérationnels dans les institutions de micro-finance : une approche . des banques mutualistes », Revue Française de Gouvernance d'Entreprise, N°1 . Association de Droit Bancaire et Financier, Octobre; H.KARFOUL,.

29 Jun 2016 - 2 min - Uploaded by Revue Banque. Roux, doyen honoraire de l'Université Paris 13 – Sorbonne Paris Cité : " Stratégie et gouvernance .

Élaboration de la Stratégie Nationale pour l'Inclusion Financière en Côte d'Ivoire .. présentent encore de grandes fragilités, principalement en termes de gouvernance, . institutions mutualistes témoignent de la méconnaissance qu'ont les.

La mise en œuvre de la stratégie demande des moyens financiers. . La gouvernance de l'institution assure la régulation de son fonctionnement. Elle veille à l'évo- ... Les institutions financières de la microfinance non mutualiste sont des.

GOUVERNANCE D'ENTREPRISE. GESTION . autant de force et de détermination, sa stratégie de croissance . éprouvé de groupe financier mutualiste et universel attaché aux valeurs ... de coopération avec des institutions financières et.

7 oct. 2015 . Michel ROUX, 2015, Stratégie et gouvernance des institutions financières mutualistes, Revue Banque Edition, 216p. 17.

La difficile appropriation des principes mutualistes par les populations vivant en milieu rural .. En effet, les personnes engagées dans des stratégies de survie quotidienne . Cette institution sociale a été mise en place par le Réseau d'appui aux ... Mais vu l'ampleur des contraintes financières et l'irrégularité des revenus,.

et le renforcement d'institutions financières formelles qui sont inclusives et .. La stratégie générale du projet consiste à fournir des appuis et conseils . participation active et à valeur ajoutée à la gouvernance des institutions financées. .. Fournir aux institutions financières

mutualistes et aux autres institutions de la finance.

Les services de microfinance fournissent un ensemble de produits financiers aux personnes . Dans cet article, on désigne souvent les institutions de microfinance par . 11.1 Les prestataires informels de services financiers; 11.2 Les associations mutualistes; 11.3 Les ONG; 11.4 Les structures financières institutionnelles.

Vous aimez lire des livres Stratégie et gouvernance des institutions financières mutualistes PDF En ligne ??? Juste pour vous seul, vous trouverez ici votre livre.

20 mars 2014 . Pourtant, souvenons-nous : en 2008, lorsque la crise financière frappe l'Europe .. Elles pensaient que cette stratégie permettrait de faciliter la transition. . résolu les principales défaillances de gouvernance des institutions publiques. . Banques mutualistes et systèmes financiers: une analyse comparative.

Acheter stratégie et gouvernance des institutions financières mutualistes de Michel Roux. Toute l'actualité, les nouveautés littéraires en Gestion Financière Et.

1 déc. 2016 . . publie aux éditions Revue Banque Stratégie et gouvernance des Institutions Financières Mutualistes. Michel Roux est également membre du.

Les institutions financières mutualistes méconnues sont encore peu intégrées aux enseignements car elles remettent en cause bon nombre de fondements.

connaissent, pour un grand nombre d'entre eux, des difficultés financières récurrentes et ne . propres, est une stratégie datée : les réseaux sont trop petits pour offrir une . gouvernance des mutuelles avec trois finalités : une aide aux acteurs . institutions qui les hébergent, et une garantie pour le mouvement mutualiste.

. Optimind Winter complète sa gouvernance et annonce la nomination d'un nouveau Managing Director . de classement les offres de« petits » acteurs mutualistes comme la MIF, Le Conservateur, la Carac... . Enjeux du secteur et Business-model des Institutions Financières . Déclinaison opérationnelle de la stratégie.

14 mai 2012 . teaching and research institutions in France or . mutualistes et sur le type de gouvernance pouvant en assurer la pérennité. ... l'abri de la pression des marchés financiers ; cela leur a permis de développer des stratégies à.

CASIMEC Cellule d'Appui et de Suivi des Institutions Mutualistes ou Coopératives d'Epargne et de Crédit . Projet Secteur Financier et Gouvernance. RCCM.

11 oct. 2014 . Pouvoir évaluer les décisions dans les institutions de microfinance . Les coopératives mutualistes . IMF les stratégies les plus fréquentes . Le diagnostic de la gouvernance pour atteindre ses objectifs sociaux et financiers.

Le Groupe APICIL est une organisation paritaire et mutualiste : les représentants des . Un mode de gouvernance paritaire et mutualiste. Les institutions et mutuelles qui composent notre Groupe fonctionnent sur un mode de gouvernance paritaire et mutualiste. . Rapport annuel 2016 (4 Mo) · Rapport financier 2016 (1 Mo).

Réseaux mutualistes ouest-africains. 66. [Encadré 19] L'évolution . [Encadré 29] Stratégie des investisseurs en fonction de leur profil. 83. [Encadré 30] Les .. général de pérennité, en particulier financière, de l'institution de microfinance. B.

Association Professionnelle des Institutions Financières Mutualistes. ARIZ . Comité de Pilotage de la Stratégie Nationale de Microfinance .. malgaches ont des fragilités structurelles à plusieurs niveaux (gouvernance, gestion du portefeuille,.

Gouvernance. 32. 3. Réseaux . banques et trois institutions financières non bancaires2. Le . 1 17 institutions mutualistes (452 caisses de base), 9 structures non mutualistes ... l'absence de stratégie, de calendrier de formation, de suivi-.

5 mars 2008 . La stratégie du gouvernement pour soutenir la microfinance. ... institutions financières mutualistes fut publiée en 1996. .. à s'assurer de l'existence d'une structure légère de

gouvernance et de la régularité des opérations.

Derrière un statut unique et une gouvernance à priori identique, se cache une assez grande diversité dans l'organisation des structures et donc dans le.

ratives et mutualistes dans le monde. Elles regroupent . le projet coopératif et la stratégie de développement .. cotées sur les marchés financiers. Elles n'ont pas . des marchés financiers. Elles ne ... semble des institutions, des règles et.

Stratégie Nationale: Cadre de gouvernance . . . D'une part, les institutions financières se devront d'offrir des produits et services d'épargne, de crédit,.

Découvrez les institutions Malakoff Médéric, la gouvernance du groupe ainsi . Notre mode de gouvernance paritaire et mutualiste garantit l'indépendance et.

Toutes nos félicitations à Michel Roux pour la publication de son livre sur la «Stratégie et gouvernance des institutions financières mutualistes». Le livre est.

Le modèle économique des institutions financières mutualistes (IFM) diffère de .. Le principe de gouvernance démocratique dans les sociétés coopératives, qui ... certains éléments d'une stratégie de sortie de crise peuvent encore prêter à.

31 mars 2014 . Ainsi, le secteur mutualiste et coopératif est fortement présent, . avec la mainmise des marchés financiers sur la stratégie et la gestion de ces établissements. . juridiques et leur « gouvernance » de celles des banques privées. . Les institutions financières publiques et les institutions mutualistes ont un.

78 conseils pour accroître ses profits; L'entreprise revisitée; Stratégie et gouvernance des institutions financières mutualistes; L'idée de justice; Intégrer le.

G. La stratégie nationale de microfinance et le rôle des bailleurs de fonds ... Institutions mutualistes ou Coopératives d'épargne et de crédit . assistance financière au Togo par souci de mauvaise gouvernance et après les troubles politiques.

D'ECONOMIE· . - FINANCIERE. L'AVENIR DES INSTITUTIONS. FINANCIÈRES MUTUALISTES . Lanalyse comparée des banques SA et des établissements mutualistes ... la dette, ne serait donc pas neutre par rapport à la stratégie et au comportement de la ... La gouvernance des entreprises d'assurance: les atouts des.

Retrouvez Stratégie et gouvernance des institutions financières mutualistes et des millions de livres en stock sur Amazon.fr. Achetez neuf ou d'occasion.

La rentabilité et l'autonomie financière d'une institution et/ou d'un réseau .. La gouvernance des institutions de microfinance : Grille d'analyse et études de cas . propriété et pouvoir (clarification des rôles entre stratégie et gestion, culture du .. systèmes mutualistes, les systèmes gérés par des prestataires de soins, etc.